



Informe que formula la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la sociedad Applus Services, S.A. en relación con la propuesta de nombramiento de D. Gary Lindsay, D^a. Linda Zhang, D. Mohamed Adel El-Gazzar, D. Alexander Metelkin y D. Maxime Jacqz como Consejeros Dominicales de la Sociedad

I. Introducción y objeto del Informe

El presente informe se formula y aprueba por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ("CNR") de Applus Services, S.A. ("Applus" o la "Sociedad"), de conformidad con lo dispuesto en los artículos 529 decies de la Ley de Sociedades de Capital y 14.1 del Reglamento del Consejo de Administración de Applus, en relación con la propuesta de nombramiento de D. Gary Lindsay, D^a. Linda Zhang, D. Mohamed Adel El-Gazzar, D. Alexander Metelkin y D. Maxime Jacqz como Consejeros Dominicales de la Sociedad.

Los mencionados nombramientos han sido solicitados por el accionista de control de la Sociedad, Amber EquityCo, S.L.U. ("Amber"), vehículo inversor de los fondos de capital privado I-Squared Capital y TDR Capital, tras haber adquirido una participación del 70,65% en el capital social de Applus mediante la oferta pública de adquisición de acciones que fue inicialmente autorizada por la CNMV el 22 de marzo de 2024 y liquidada el 13 de junio de 2024. Tales nombramientos se acordarían por el Consejo de Administración, en su caso, mediante el procedimiento de cooptación previa dimisión de cinco de los actuales consejeros no ejecutivos de la Sociedad.

Este informe también incluye un análisis sobre la adecuación de la propuesta del mencionado accionista de control a las necesidades del Consejo de Administración, de conformidad con la Recomendación número 14 del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas.

Se deja expresa constancia de que los nombramientos objeto del presente Informe estarán sujetos a ratificación y/o reelección por la primera Junta General de Accionistas que tenga lugar tras la que ha sido convocada para su celebración el día 27 o 28 de junio de 2024 en primera o segunda convocatoria, respectivamente. A estos efectos, y de conformidad con lo dispuesto en los artículos 518 de la Ley de Sociedades de Capital y 8 del Reglamento de la Junta General de Accionistas de Applus, el presente Informe deberá ser puesto a disposición de los accionistas en el domicilio social y publicado ininterrumpidamente en la página web corporativa de la Sociedad desde la fecha de publicación del anuncio de convocatoria y hasta la celebración de dicha Junta General de Accionistas.

II. Análisis de la propuesta del accionista de control

La Junta General de Accionistas de la Sociedad tiene fijado en nueve el número de miembros del Consejo de Administración. La propuesta de Amber encaja dentro de ese número de consejeros y le otorgaría la mayoría del Consejo de Administración (en concreto, el 55,55% de sus miembros), estando, pues, en consonancia con su participación accionarial de control (70,65% del capital social).

Por otra parte, la CNR, de conformidad con lo dispuesto en la Política de Selección de Consejeros de Applus, considera que los candidatos propuestos por Amber EquityCo son profesionales íntegros, cuya conducta y trayectoria profesional está alineada con los principios recogidos en el Código Ético de Applus. En consecuencia, la CNR ha concluido que el nombramiento como consejeros de las personas antes mencionadas satisface adecuadamente las necesidades del Consejo de Administración de la Sociedad.

III. Perfil de los Consejeros y evaluación de sus circunstancias

(1) D. Gary Lindsay

a) Perfil

El Sr. Lindsay se incorporó a TDR Capital en junio de 2008 y, junto con Tom Mitchell, es *Managing Partner*.

Antes de unirse a TDR Capital, el Sr. Lindsay trabajó en los departamentos de M&A de Citi y Bear Stearns, en Londres y en Nueva York, donde adquirió una valiosa experiencia en el sector financiero. A lo largo de su carrera en TDR Capital, ha estado involucrado en la gestión diaria de varias inversiones clave de la firma y ha sido administrador en varias empresas participadas por TDR Capital, incluyendo EG Group y Modulaire Group.

El Sr. Lindsay ha realizado un máster en Finanzas en la Universidad de Strathclyde, del que se graduó con matrícula de honor, y un máster en Química en la Universidad de Edimburgo, del que también se graduó con matrícula de honor.

b) Evaluación

A la vista de la trayectoria profesional del Sr. Lindsay, la CNR considera que reúne las condiciones de prestigio profesional, competencia, conocimientos y experiencia exigibles para formar parte del Consejo de Administración de Applus. Además, la CNR ha verificado que el Sr. Lindsay tiene disponibilidad de tiempo suficiente para poder desempeñar correctamente su cargo.

En consecuencia, la CNR informa favorablemente sobre el posible nombramiento del Sr. Lindsay como miembro del Consejo de Administración de la Sociedad.

(2) D^a. Linda Zhang

a) Perfil

La Sra. Zhang es *Managing Director* y forma parte del departamento de inversión de TDR Capital.

Antes de incorporarse a TDR en 2022, la Sra. Zhang fue *Director* en el equipo de inversión de Lone Star Funds, donde sus funciones consistían en ser responsable de la búsqueda y ejecución de inversiones de control en toda Europa.

Antes de unirse a Lone Star Funds en 2015, la Sra. Zhang pasó 6 años trabajando en la división de banca de inversión de Citigroup en Londres.

La Sra. Zhang ha realizado un máster en Finanzas en el Instituto de Negocios de Londres (*London Business School*) y es graduada en Economía por el Instituto de Economía de Londres (*London School of Economics*).

b) Evaluación

A la vista de la trayectoria profesional de la Sra. Zhang, la CNR considera que reúne las condiciones de prestigio profesional, competencia, conocimientos y experiencia exigibles para formar parte del Consejo de Administración de Applus. Además, la CNR ha verificado que la Sra. Zhang tiene disponibilidad de tiempo suficiente para poder desempeñar correctamente su cargo.

En consecuencia, la CNR informa favorablemente sobre el posible nombramiento de la Sra. Zhang como miembro del Consejo de Administración de la Sociedad.

(3) D. Mohamed Adel El-Gazzar

a) Perfil

El Sr. El-Gazzar es *Senior Partner* de I Squared Capital, donde actúa como responsable de la estrategia de infraestructuras en Europa.

Desde que se unió a I Squared Capital en 2013, el Sr. El-Gazzar ha dirigido la adquisición y el desarrollo de sociedades en los sectores de la energía, el transporte, la logística, la infraestructura digital y la infraestructura social.

El Sr. El-Gazzar forma parte del consejo de administración estratégico de varias sociedades participadas por I Squared Capital, como Aggreko, Conrad Energy, Domidep, Rubis Terminal, Energía, nLighten, Cube Cold y EXA Infraestructure.

Antes de incorporarse a I Squared Capital, el Sr. El-Gazzar trabajó 12 años en Morgan Stanley, más recientemente como *Executive Director* de Morgan

Stanley Infrastructure (MSI), una plataforma global de inversiones en infraestructuras de Morgan Stanley Investment Management.

El Sr. El-Gazzar obtuvo un grado en Derecho con honores por la Universidad de Warwick en el Reino Unido. El Sr. El-Gazzar habla inglés y árabe con fluidez.

b) Evaluación

A la vista de la trayectoria profesional del Sr. El-Gazzar, la CNR considera que reúne las condiciones de prestigio profesional, competencia, conocimientos y experiencia exigibles para formar parte del Consejo de Administración de Applus. Además, la CNR ha verificado que el Sr. El-Gazzar tiene disponibilidad de tiempo suficiente para poder desempeñar correctamente su cargo.

En consecuencia, la CNR informa favorablemente sobre el posible nombramiento del Sr. El-Gazzar como miembro del Consejo de Administración de la Sociedad.

(4) D. Alexander Metelkin

a) Perfil

El Sr. Metelkin es *Managing Director* de I Squared Capital, donde sus funciones están centradas en las inversiones en Europa de I Squared Capital.

El Sr. Metelkin es actualmente miembro de los consejos de administración estratégicos de (i) Cube Cold Europe, una plataforma paneuropea de almacenamiento en frío centrada en la adquisición y el desarrollo de instalaciones de almacenamiento en frío de pequeño y mediano tamaño en zonas estratégicas como puertos y centros logísticos, y (ii) Arriva, un operador de transporte público en Europa que presta servicios de autobús y ferrocarril en 11 países. El Sr. Metelkin también es observador en el consejo estratégico de Domidep.

Antes de unirse a I Squared Capital en 2018, el Sr. Metelkin estuvo seis años en First Reserve Corporation, una firma líder mundial de capital riesgo (*private equity*) enfocada en inversiones en fabricantes de equipos industriales y proveedores de servicios industriales principalmente en toda Europa, donde se desempeñó como Vicepresidente en el equipo de inversión.

Antes de unirse a First Reserve Corporation en 2012, el Sr. Metelkin pasó cuatro años trabajando en una variedad de subsectores en la división de Banca de Inversión de Recursos Naturales de Morgan Stanley, donde fue ascendido a Asociado. Anteriormente, trabajó como Analista de Inversiones en United Capital, una firma de asesoramiento financiero especializada en operaciones de

fusiones y adquisiciones en Rusia y otros países de la Comunidad de Estados Independientes (CIS).

El Sr. Metelkin es licenciado por la London School of Economics and Political Science (LSE) y la Universidad Técnica Estatal Bauman de Moscú, donde obtuvo un máster en Finanzas y Economía y un máster en Administración, respectivamente. El Sr. Metelkin habla inglés y ruso con fluidez.

b) Evaluación

A la vista de la trayectoria profesional del Sr. Metelkin, la CNR considera que reúne las condiciones de prestigio profesional, competencia, conocimientos y experiencia exigibles para formar parte del Consejo de Administración de Applus. Además, la CNR ha verificado que el Sr. Metelkin tiene disponibilidad de tiempo suficiente para poder desempeñar correctamente su cargo.

En consecuencia, la CNR informa favorablemente sobre el posible nombramiento del Sr. Metelkin como miembro del Consejo de Administración de la Sociedad.

(5) D. Maxime Jacqz

a) Perfil

El Sr. Jacqz es *Managing Director* de I Squared Capital. Se encuentra establecido en la oficina de Londres, dirige la práctica local de gestión de activos de I Squared Capital y se centra en la gestión de las empresas participadas y la optimización de activos en toda Europa.

El Sr. Jacqz comenzó su carrera en el equipo de M&A de ABN AMRO en 2004, donde asesoró a numerosas empresas en sus estrategias de adquisición. Antes de incorporarse a I Squared Capital, el Sr. Jacqz contaba con más de 13 años de experiencia en infraestructuras, especialmente en EISER Infrastructure Partners (anteriormente conocido como ABN AMRO Global Infrastructure Fund), donde fue *Director* y estuvo especializado en los subsectores de infraestructuras de transporte, energía (incluidas las energías renovables) y servicios medioambientales.

El Sr. Jacqz cuenta con una amplia experiencia como gestor de activos inmobiliarios, incluyendo establecer planes de 100 días, nombrar e incentivar equipos de gestión de activos, liderar cambios operativos, ser presidente de consejos de administración, comités ejecutivos y comités de remuneración, gestionar procesos de refinanciación y ejecutar estrategias de *exit*.

Desde que se unió a I Squared Capital en 2017, el Sr. Jacqz ha dirigido el desarrollo de la gestión de activos y ha actuado como miembro activo del consejo de administración de Energía, Conrad Energy, T-Solar (en relación con la cual dirigió una salida satisfactoria (*exit*) en 2021), TIP Trailers, Domidep, Rubis Terminal, Aggreko, EXA Infrastructure, Cube Cold Storage, Cube Green Energy y nLighten.

El Sr. Jacqz ha obtenido un Máster en Ciencias por la ESCP Europe de París y un *Diplom Kaufmann* alemán.

b) Evaluación

A la vista de la trayectoria profesional del Sr. Jacqz, la CNR considera que reúne las condiciones de prestigio profesional, competencia, conocimientos y experiencia exigibles para formar parte del Consejo de Administración de Applus. Además, la CNR ha verificado que el Sr. Jacqz tiene disponibilidad de tiempo suficiente para poder desempeñar correctamente su cargo.

En consecuencia, la CNR informa favorablemente sobre el posible nombramiento del Sr. Jacqz como miembro del Consejo de Administración de la Sociedad.

IV. Categoría asignada a los Consejeros

Según se ha indicado en el apartado I anterior, el nombramiento de D. Gary Lindsay, D^a. Linda Zhang, D. Mohamed Adel El-Gazzar, D. Alexander Metelkin y D. Maxime Jacqz como consejeros ha sido solicitado por el accionista de control de Applus, Amber EquityCo, S.L.U., con objeto de que represente sus intereses en el Consejo de Administración de la Sociedad. En consecuencia, todos ellos, en caso de ser nombrados, deberán tener la consideración de Consejeros Dominicales.

En Madrid, a 17 de junio de 2024